

Javni zavod Zdravstveni dom Radlje ob Dravi

POSLOVNO POROČILO

ZA LETO 2025



**Zdravstveni dom
Radlje ob Dravi**

Človek je na prvem mestu.

Radlje ob Dravi, februar 2026

KAZALO

I.	UVOD	2
1.	OSNOVNI PODATKI O ZAVODU IN USMERITVE	2
2.	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA IZDELAVO POSLOVNEGA POROČILA	6
II.	REALIZACIJA DELOVNEGA NAČRTA	8
III.	REALIZACIJA PLANA INVESTICIJ, INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA IN NAKUPA OPREME	12
1.	NAČRTOVANA DELA IN AKTIVNOSTI V LETU 2025	12
2.	REALIZACIJA PROGRAMA NA PODROČJU INVESTICIJ	12
3.	REALIZACIJA PLANA INVESTICIJSKEGA IN TEKOČEGA VZDRŽEVANJA	13
4.	REALIZACIJA PLANA NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV IN DROBNEGA INVENTARJA	13
IV.	POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV EZDRAVJE	16
V.	JAVNA NAROČILA	16
VI.	REALIZACIJA KADROVSKEGA NAČRTA	16
VII.	IZOBRAŽEVANJA	19
VIII.	INFORMACIJA O POSLOVANJU	20
1.	PRIHODKI V LETU 2025	20
2.	ODHODKI V LETU 2025	24
IX.	REALIZACIJA FINANČNEGA NAČRTA	26
X.	UGOTOVITEV POSLOVNEGA IZIDA	29
XI.	ZAKLJUČEK	30

I. UVOD

1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU IN USMERITVE

Ime: ZDRAVSTVENI DOM Radlje ob Dravi

Sedež: Mariborska cesta 37, 2360 Radlje ob Dravi

Matična številka: 5054893000

Davčna številka: 95221255

Šifra uporabnika: 92355

Številka transakcijskega računa: SI56 0130 1603 0923 571

Telefon, faks: 02 87 70 800, 87 70 830

Spletna stran: www.zd-radlje.si

Ustanovitelj: Občina Radlje ob Dravi, Občina Vuzenica, Občina Muta, Občina Podvelka, Občina Ribnica na Pohorju

Datum ustanovitve: 1992

Organi zavoda: Svet zavoda

Podrobnejša organizacija zavoda: zdravstvena dejavnost

Vodstvo zavoda: Lidija Golob, univ. dipl. ekon, direktorica

Javni zdravstveni zavod Zdravstveni dom Radlje ob Dravi zagotavlja primarno zdravstveno varstvo na območju občin Radlje ob Dravi, Muta, Vuzenica, Ribnica na Pohorju in Podvelka. Na območju, ki leži v severovzhodnem delu Slovenije, je v letu 2025 živel 15.532 prebivalcev.

Področje dela javnega zavoda Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi izhaja iz Odloka o ustanovitvi. Cilj opravljanja javne zdravstvene dejavnosti je zadovoljevanje javnega interesa in približati izvajanje javnih storitev zdravstva občanom.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi skuša zagotoviti zavarovancem dobro in enakopravno dostopnost do zdravstvenih storitev ter kakovostno oskrbo vseh dejavnosti, ki jih izvaja. Spremlja zdravstveno stanje prebivalcev na območju, za katerega je ustanovljen in predlaga ukrepe za varovanje, krepitev in izboljšanje zdravja. Zagotavlja preprečevanje bolezni in poškodb, diagnostiko, zdravljenje in rehabilitacijo na ambulantni način v poslovnih prostorih zdravstvenih postaj v Podvelki, Ribnici na Pohorju, Radljah, Muti in v Vuzenici ter v zobni ambulanti Brezno. Osnovno zdravstveno varstvo pa izvaja tudi na terenu in na domu bolnika za paciente občin ustanoviteljic in druge prebivalce, ki potrebujejo zdravstveno pomoč.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi si prizadeva doseči zadovoljivo učinkovitost, gospodarno ravnanje z javnimi sredstvi, dobro organiziranost in koordiniranje izvajanja zdravstvenega varstva na primarnem nivoju ter slediti strokovnim smernicam in usmeritvam. Slednje je izredno pomembnejše zaradi izpolnjevanja pogodbenih obveznosti do ZZSZ ter terena, ki leži na obrobju Slovenije.

V letu 2025 so bile glavne aktivnosti usmerjene v postopke za ureditev novih, ustreznih pogojev za izvajanje dejavnosti, pridobitev dodatnih dejavnosti in pridobitev dodatnega kadra.

Z dodelitvijo izboljšane standarda programa nujne medicinske pomoči NMP VUZ (vozilo urgentnega zdravnika) in uspešnega izvajanja v preteklem letu, smo se v marcu 2025 prijavili na razpis Ministrstva za zdravje za sofinanciranje nakupa novega vozila urgentnega zdravnika. Na razpis se je prijavila občina Radlje ob Dravi ob soglasju ostalih občin ustanoviteljic ter bila uspešna. Zdravstveni dom Radlje ob Dravi je v začetku decembra pridobil novo, varno in zmogljivejšo vozilo za urgentnega zdravnika, predelano v specialno vozilo, ki ustreza novim standardom izvajanja nujne medicinske pomoči.

Aprila je postopek specializacije zaključila prva zdravnica družinske medicine, septembra je specializacijo družinske medicine zaključila druga zdravnica. Tako je Zdravstveni dom Radlje ob Dravi pridobil dve dodatni zdravnici specialistki družinske medicine. Za delo v ambulanti nujne medicinske pomoči smo v januarju zaposlili zdravnico za delež 70%, v septembru še drugo zdravnico specialistko urgentne medicine v delu 30%. Zelo smo zadovoljni, da izvajanje nujne medicinske pomoči na našem območju v večini uspemo zagotoviti z lastnimi zaposlenimi, koncesionarji in specializanti.

Z januarjem smo pridobili zelo potreben dodaten tim fizioterapije, za kar smo vloge z utemeljitvami več let naslavljali v pogajanjih za širitve programov in dejavnosti.

S strani ZZS smo dobili možnost in priložnost začasno v letu 2025 prevzeti nerealiziran program klinične psihologije, kar smo z veseljem sprejeli. Potrebe po storitvah klinične psihologije so na našem območju velike, sodelujemo z dvema kliničnima psihologoma po pogodbi, možnost prevzema dodatnega programa je bila velika pridobitev za oskrbo pacientov in krajšanje čakalne dobe. Kljub prevzemu dodatnega programa so bile potrebe po teh storitvah izredno velike, dodatni program smo prekoračili in konec leta prejeli razveseljivo novico, da je program klinične psihologije priznan in plačan po realizaciji.

Prevzeli smo tudi nerealiziran program dejavnosti otorinolaringologije, kjer prav tako vsako leto beležimo povečano potrebo po teh storitvah in program prekoračujemo. Dodatni program smo uspešno izvedli.

Na področju otroške dejavnosti s specializacijo pediatrije nadaljuje naša štipendistka, domačinka. Na področju preventivne in kurativne dejavnosti v otroški ambulanti poleg deležno zaposlenega pediatra sodelujemo z dvema zdravnicama in upokojenim zdravnikom.

Julija je proces pripravništva pričela naša štipendistka študija dentalne medicine. Proces pripravništva konča junija 2026. Njene vključitve v delo zobozdravstvene dejavnosti se zelo veselimo.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi je uspel **ohraniti ustrezno visok nivo strokovne** zdravstvene oskrbe pacientov, poleg specializantke pediatrije ima še eno specializantko družinske medicine v zaključnem letniku, štipendista študija medicine in srednje medicinske šole.

Združujemo vedno več timov izvajalcev in širimo izvajanje dejavnosti, kar omogoča lažjo organizacijo dela, lažjo prerazporejanje kadra in predvsem boljše dostopnost za paciente. V drugi polovici leta so se odvijali postopki za prevzem še ene ambulante splošne dejavnosti. Zasebna izvajalka splošne dejavnosti na Muti se je konec leta 2025 upokojila, dejavnost je prevzel zdravstveni dom Radlje in zaposlil dodatnega zdravnika specialista družinske medicine.

Na področju specialistične zobne dejavnosti se program dejavnosti parodontologije uspešno izvaja, program ortodontije pa zaradi pomanjkanja strokovnega kadra t.j. ortodontov po celi državi v skladu s pričakovanji. Dejavnost v zobnih službah je uspešno potekala, realizacija programa je bila realizirana v skladu z načrtovanim in možnostmi.

Center za krepitev zdravja uspešno izvaja večji nabor delavnic z modificiranimi ali novimi vsebinami, kar zahteva sodelovanje in vključevanje dodatnega kadra. Se uspešno razvija in sodeluje pri različnih aktivnostih na mnogih dogodkih v lokalnih skupnostih ali samostojno.

Razvijamo cepilni center in nudimo pester nabor cepiv za zaščito proti številnim boleznim in opažamo porast določenih vrst zaščite s cepivi.

Uspešno je proces izobraževanja za izvajanje specialnih fizioterapevtskih storitev zaključil naš fizioterapevt, ena fizioterapevtka se še izobražuje. Zdravstveni dom Radlje ob Dravi ima že tri specialne fizioterapevte ter eno v procesu pridobivanja licence.

Vključenost v razne nove in ustaljene projekte se je v letu 2025 intenzivno izvajala. Spomladi smo izvedli že tretji tradicionalni dogodek »Sejem zdravja v Radljah ob Dravi«, ki je bil prvenstveno namenjen otrokom in mladostnikom. Sejem z enako vsebino smo izvedli v aprilu v Ribnici na Pohorju ter v oktobru na Muti. Vse prireditve so bile zelo dobro obiskane.

Sodelovali smo na številnih drugih dogodkih v občinah ustanoviteljicah, se predstavljali na stojnicah, povezovali z društvi.

Septembra smo v Radljah izvedli **Prvi presejalni test Anevrizme abdominalne aorte (imenovan projekt AAA)** v Sloveniji. Projekt so podprli mednarodno združenje za ultrazvočno diagnostiko v urgentni medicini Winfocus World, podjetje Krka in Fuji. Slednji so omogočili uporabo zadostnega števila ultrazvočnih aparatov za diagnostiko. Projekt je pritegnil številne udeležence, ki so jim zdravniki specialisti urgentne medicine z ultrazvokom pregledali stanje abdominalne aorte. Zaradi velikega zanimanja in ugotovljenih rezultatov smo projekt novembra ponovili v Ribnici na Pohorju in prav tako zabeležili odličen odziv.

Na podlagi zabeleženih rezultatov in zaradi koristnosti ter pozitivnih učinkov hitrega odkrivanja povečane abdominalne aorte, je bil projekt v strokovnih krogih prepoznani kot pomemben presejalni test in bo v naslednjih letih eden od nacionalnih presejalnih testov financiranih s strani proračuna (podobno kot so že sedaj presejalni testi Svit, Dora, Zora).

Na sedežu v Radljah ob Dravi smo izvedli številna izobraževanja in izvedbo kvalitetnih in strokovnih vsebin ter novih znanj prinesli v naše okolje med vse naše zaposlene.

Zelo smo lahko veseli in ponosni, da imamo med nami sodelavce, ki organizirajo posamezna izobraževanja, delavnice, pritegnejo svoje kolege in so tudi sami predavatelji na izobraževanjih.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi vsem tistim, ki želijo, nudi različne samoplačniške laboratorijske storitve, storitve fizioterapije, storitve ultrazvoka trebuha, rentgena in različne zobne storitve, saj po pridobljenih informacijah veliko pacientov išče te storitve daleč naokrog, oprema in možnosti naših dejavnosti pa omogoča takšne storitve ter kvalitetno obravnavo in izboljšanje stanja v bližini kraja bivališča.

Iz leta v leto se širi nabor dejavnosti, ki jih izvajamo v Zdravstvenem domu Radlje ob Dravi, tako zaradi prevzema koncesij zasebnih izvajalcev kot zaradi naše angažiranosti po novih izvajalcih, novih dejavnosti, ki jih lahko ponudimo uporabnikom storitev.

2. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA IZDELAVO POSLOVNEGA POROČILA

a) Zakonske in druge pravne podlage z delovnega področja javnih zdravstvenih zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),

- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

c) Interni akti zavoda

- Odlok o ustanovitvi ZD Radlje
- Statut ZD Radlje
- Uporabno dovoljenje ZD Radlje
- Pravilnik o sistematizaciji delovnih mest
- Pravilnik o delovnem času
- Poslovnik o delu sveta ZD Radlje
- Pravilnik o vodenju pritožbenih postopkov
- Pravilnik o napredovanju zaposlenih v ZD Radlje
- Pravilnik o plačah
- Pravilnik o merilih in pogojih za ugotavljanje delovne uspešnosti v ZD Radlje
- Pravilnik za oddajo javnih naročil male vrednosti
- Pravilnik o popisu
- Pravilnik o računovodstvu
- Pravilniki o blagajniškem poslovanju
- Navodilo za obračun plač
- Pravilnik o notranjem revidiranju
- Pravila notranjih kontrol in revizijska sled
- Pravila disciplinski in odškodninski odgovornosti
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru
- Pravilnik o nagrajevanju delovne uspešnosti
- Pravilnik o osebni varovalni opremi
- Pravilnik o ravnanju z infektivnimi odpadki
- Protokol o preprečevanju bolnišničnih okužb
- Pravilnik o uporabi službenih vozil
- Program čiščenja poslovnih prostorov ZD Radlje
- Navodila za izvajanje dežurne službe in službe NMP
- Pravilnik o izvajanju nadstandardnih in samoplačniških zobozdravstvenih storitev
- Pravilnik o oddaji poslovnih prostorov v najem
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov
- Krovna politika varovanja osebnih podatkov
- Informacije javnega značaja - sklepi

II. REALIZACIJA DELOVNEGA NAČRTA

Realizacija delovnega načrta Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi je bila v letu 2025 izvajala v skladu s sprejetim načrtom. V Zdravstvenem domu smo v večini dejavnosti presegli planirano realizacijo programov, skrajševali čakalne vrste v specialističnih in terapevtskih dejavnosti, seveda v okviru možnosti izvajalcev.

Velik pomen smo dali možnosti, da pacient, ki potrebuje pomoč, na enega izmed možnih načinov pride do pomoči, telefonsko, z nasvetom, po elektronski pošti oziroma osebno. Nihče, ki je pomoč potreboval, ni ostal brez ustrezne zdravniške oskrbe in pomoči.

Realizacija delovnega programa je bila uspešno dosežena in presežena v večini dejavnosti.

Odstopanja od planirane vrednosti smo zabeležili v:

- Antikoagulantni dejavnosti - storitve so se izvajale, vendar so storitve, ki jih opravimo nizko točkovane. Obravnavamo predvsem urejene paciente ali paciente z manjšimi odstopanji in jih v skladu s strokovnimi smernicami ne moremo pogosteje obravnavati.
- Otroški dejavnosti - preventivno dejavnost izvajamo po načrtanem planu. Delno odstopanje je zaradi manj številčnih razredov, nizke vrednosti obračunanih storitev in zmanjšanem obsegu izvajanja preventive v starosti 5 let
- Dispanzerju za žene – opravili smo plan preventive nad planom in več kot minimalno število zahtevanih količnikov iz obiskov, zato nam je ZZZS priznal realizacijo do plana in tudi vse financiral
- Ortodont – odstopanje do plana zaradi staleža izvajalke

V veliko dejavnostih smo plan presegli. V določenih dejavnostih smo morali zaradi povečanih potreb skrbno načrtovati naročanje na preglede, prekoračili smo s pogodbo določen program ZZZS.

Pri samoplačniških storitvah se je povečalo zanimanje za samoplačniške storitve laboratorija in fizioterapije, zanimanje za samoplačniške storitve rentgena, ultrazvoka in zobne dejavnosti delno pod planom.

Cepljenje smo izvedli v okviru plana. Delno je upadlo zanimanje samo na področju cepljenja proti Covidu in Hepatitisu, druga planirana cepljenja so presežena. Zaradi plačila cepljenja proti klopnemu meningitisu iz obveznega zavarovanja za določene osebe glede na letnico rojstva se je zmanjšal delež opravljenih cepljenj samoplačnikom.

Natančna realizacija posameznih dejavnosti je razvidna iz naslednjih tabel.

		ZZZS in konvencije			OSTALI PLAČNIKI				
		Delovni načrt	Realizacija		Delovni načrt		Realizacija		
		Količniki/ točke/uteži	Količniki/ točke/uteži	%	Obiski	Količniki/ točke/uteži	Obiski/ storitve	Količniki/ točke/uteži	%
1	Splošna dejavnost.	170.743	222.029	130,04			989		
2	Splošna dejavnost v SVZ	16.799	28.952	172,34			14		
3a	Otroški in šol. dispanzer kurativa	10.045	5.088	50,65			14		
3b	Otroški in šol. dispanzer preventiva	21.945	19.267	87,80			214		
4	Dispanzer za žene	30.130	27.418	91,00			9		
4a	Preventiva	935,88	1.127	120,42					
5	Fizioterapija (uteži)	20.183	20.618	102,16			248		
5a	Specialne fizioterapevtske obravnave	736	763	103,62					
6	Logoped	12.240	12.741	104,09					
7	Klinični psiholog	7.894	21.011	266,19					
8	Patronaža	8.100	9.336	115,26					
9	Antikoagulantna ambulanta	10.409	6.559	63,02					
10	Otorinolaringologija (pregledi)	1.824	2.839	155,65					
11	RTG	18.210	19.211	105,50	200		147		73,50
12	UZ	21.418	24.424	114,04	30		21		70,00
13	Diabetologija	12.003	19.988	166,53					

TABELA 1: Realizacija delovnega načrta za področje splošne in specialistične ambulantne dejavnosti za leto 2025

		Delovni načrt ZZZS	Realizacija ZZZS in konvencije	% Real. del. načrta
		točke	točke	točke
1	zobozdravstvo za odrasle	188.351	178.399,31	94,72
2	zobozdravstvo za mladino	67.533	68.206,82	101,00
3	ortodont	26.461	22.255,91	84,11
4	parodontologija	41.009	47.916,66	116,85

TABELA 2: Realizacija delovnega načrta za področje zobozdravstvene dejavnosti za leto 2025

CENTER ZA KREPITEV ZDRAVJA		Delovni načrt	Realizacija
Delavnica "Življenjski slog/Zdravo živim"		22	31
Delavnica "Ali sem fit"		25	24
Zvišan krvni tlak		10	27
Zvišane maščobe v krvi		10	11
Zvišan krvni sladkor		6	11
Sladkorna bolezen tipa 2		6	5
S sladkorno boleznijo skozi življenje osnovna		4	5
Testiranje telesne pripravljenosti		10	11
Zdravo jem - osnovna struktura		5	4
Zdravo jem – modificirana oblika		3	1
Gibam se – osnovna oblika		4	4
Gibam se – modificirana oblika		2	2
Opuščam kajenje – skupinsko		2	
Opuščam kajenje - individualno		7	6
Podpora pri spoprijemanju z depresijo		5	1
Tehnike sproščanja		22	22
Podpora pri spoprijemanju s tesnobo		5	4
Spoprijemanje s stresom – osnovna oblika		5	2
Spoprijemanje s stresom – modificirana oblika		2	
Družinska obravnava debelosti		4	
Zdravi odnosi		2	1
Skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola individualno svetovanje temeljni del		15	3
Skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola individualno svetovanje vzdrževalni del		15	3
Zdravo hujšanje temeljni del		4	4
Zdravo hujšanje vzdrževalni del		4	2

TABELA 3: Realizacija delovnega načrta za področje zdravstvene vzgoje za odrasle za leto 2025

	Delovni načrt	Realizacija
Cepljenje Klopni Meningitis (eur)	16.500	13.273
Cepljenje Rotarix (eur)	7.750	8.874
Cepljenje Pnevmonokok (oseb)	10	57
Cepljenje Hepatitis (eur)	250	152
Cepljenje Gripa (oseb)	800 oseb	913
Cepljenje Covid 19 (oseb)	100 oseb	3

TABELA 4: Realizacija delovnega načrta za prostovoljno cepljenje za leto 2025

III. REALIZACIJA PLANA INVESTICIJ, INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA IN NAKUPA OPREME

1. NAČRTOVANA DELA IN AKTIVNOSTI V LETU 2025

Za program investicij in nabav opreme je Zdravstveni dom Radlje ob Dravi za leto 2025 načrtoval porabo sredstev v skupni višini 288.800,00 EUR. Načrtoval je nabavo najbolj potrebne opreme in opreme, ki je potrebna za nemoteno izvajanje dejavnosti.

Zdravstveni dom je v novembru 2024 vsem občinam ustanoviteljicam poslal program sofinanciranja dejavnosti, investicij in nabave opreme v letu 2025. V skladu s sprejeto pogodbo o porabi zbranih najemnin občin ustanoviteljic je v programu prosil občine ustanoviteljice, da za izdelavo projektne naloge in izdelavo dokumentacije za gradnjo namenijo zbrane najemnine leta 2023, leta 2024 in leta 2025.

Postopki za pridobitev projektne dokumentacije so se intenzivno odvijali v letu 2025 z iskanjem najbolj optimalne ter finančno vzdržne variante za pridobitev potrebnih prostorov.

2. REALIZACIJA PROGRAMA NA PODROČJU INVESTICIJ

2.1. Izdelava projektne naloge in dokumentacije za pridobitev dodatnih prostorov za delo

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi se že nekaj časa srečuje s pomanjkanjem prostorov za delo in neustreznimi prostori za delo dejavnosti fizioterapije.

Postopki za pridobitev projektne dokumentacije so se v letu 2025 intenzivno odvijali z iskanjem najbolj optimalne ter finančno vzdržne variante za pridobitev potrebnih dodatnih prostorov. Novi prostori bodo namenjeni dejavnosti fizioterapije, laboratoriju (trenutno ne zadostimo predpisanim prostorskim kriterijem za delo), ambulanti NMP z dežurno služno, kabinetom za mentalno zdravje, specialistični splošni in zobni dejavnosti.

Za izdelavo projektne dokumentacije zdravstveni dom je načrtoval porabo sredstev zbranih najemnin tekočega leta in preteklih let:

Neporabljeni sredstva zbranih najemnin leta 2023 v višini 25.647,03 €

Neporabljeni sredstva zbranih najemnin leta 2024 v višini 26.825,83 €

Predvidena sredstva zbranih najemnin leta 2025 v višini 33.230,00 €

3. REALIZACIJA PLANA INVESTICIJSKEGA IN TEKOČEGA VZDRŽEVANJA

Za vzdrževalna dela na objektih in napravah Zdravstvenega doma Radlje so bila v letu 2025 realizirana dela v višini 10.077,00 €, kar je manj od načrtovanih 52.600,00 € zaradi prilagajanja potrebam in izvedbo tistih, ki so bila ne obhodno potrebna za delovanje.

Zazidava oken prostor VUZ, menjava vrat	5.489
Montaža notranjih vrat specialistične ambulante	593
Ureditev delovne površine za urinski analizator	682
Odprava pomanjkljivosti strelovodne zaščite ZP Vuzenica	2.763
Odmašitev odtokov	550

TABELA 5: Realizacija plana investicijskega vzdrževanja v letu 2025

4. REALIZACIJA PLANA NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV IN DROBNEGA INVENTARJA

Osnova realizacije nabav osnovnih sredstev in drobnega inventarja je sprejeti program nabav s sprotnim določanjem prioritet in potreb. Zdravstveni dom Radlje ob Dravi je v letu 2025 za nabave opreme načrtoval skupaj 288.800,00 €.

4.1. Realizacija skupnega programa nabav opreme občin ustanoviteljic in Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi

4.1.1. Nakup urinskega analizatorja

V letu 2022 je bila izvedena redna obdobjna akreditacija laboratorija s strani Ministrstva za zdravje. Komisija, ki je presojo izvajala, je podala pozitivno mnenje za delo laboratorija, opozorila pa je, da bi bilo potrebno zamenjati in posodobiti analizo urina. Obstoječi način vključuje ročno pregledovanje vzorcev urina pod mikroskopom, kar zahteva veliko vložene delo in posledično močno vpliva na vid zaposlenih. Z večanjem števila prejetih vzorcev dnevno vedno težje izvajamo ažurno in kvalitetno analizo. Z nabavo urinskega analizatorja na podlagi pretočne citometrije se bistveno zmanjša delež ročnega dela, saj laboratorijski analitiki ročno pregledajo le vzorce, ki jih aparat označi kot patološke. Pretočna citometrija je napredna laboratorijska tehnika, ki se uporablja za analizo in merjenje fizikalnih in kemičnih lastnosti celic.

Nov urinski analizator primeren za potrebe našega laboratorija nudi nabor preiskav, ki imajo za posledico boljšo, razširjeno in hitrejšo diagnostiko na primarnem področju. Aparat je akreditiran za ustrezno izvajanje zunanjih kontrolnih vzorcev in primeren za primerjavo med laboratoriji na nacionalni kot tudi na evropski ravni.

Nov aparat zagotavlja natančnejšo, hitrejšo in na dolgi rok cenejšo izvajanje preiskav.

Cena urinskega analizatorja za potrebe laboratorijske analize Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi je znašala 47.413,86 €, nakup so omogočili Občina Ribnica na Pohorju, Muta ter Zdravstveni dom Radlje ob Dravi.

4.1.2. Nakup vozila urgentnega zdravnika

Z dodelitvijo izboljšanega standarda programa nujne medicinske pomoči NMP VUZ (vozilo urgentnega zdravnika) in uspešnega izvajanja v preteklem letu, smo v mesecu marcu 2025 aktivno pristopili k pripravi dokumentacije za prijavo na razpis Ministrstva za zdravje za sofinanciranje nakupa novega vozila urgentnega zdravnika. Na razpis se je prijavila Občina Radlje ob Dravi ob soglasju ostalih občin ustanoviteljic ter bila uspešna. Vozilo, ki ga je Zdravstveni dom Radlje ob Dravi za urgentnega zdravnika uporabljalo, je bilo staro sedem let. Novo pridobljeno vozilo urgentnega zdravnika skupaj s predelavo v specialno vozilo ustreza najnovejšim standardom nujne medicinske pomoči in zagotavlja še večjo varnost ekipi na terenu in potrebni opremi v vozilu.

Cena vozila urgentnega zdravnika za potrebe NMP službe Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi je znašala 75.345,56 €, iz sredstev Ministrstva za zdravje smo pridobili 61.062,00 €.

4.2. Realizacija programa nabave osnovnih sredstev in drobnega inventarja Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi

V poslovnem načrtu za leto 2025 je zdravstveni dom načrtoval za nabave osnovnih sredstev 282.300,00 € in za nabave drobnega inventarja 6.500,00 €. Realizirane so bile nabave osnovnih sredstev v vrednosti 170.056,58 € in nabave drobnega inventarja v vrednosti 2.468,34 €.

	ORGANIZACIJSKA ENOTA	NABAVA	KOL	NABAVNA VREDNOST
1	Splošna ambulanta Vuzenica	Pulzni oksimeter	1	489,56
2	Splošna ambulanta Vuzenica 2	Hladilna omara	1	3.313,97
3	Fizioterapija	Aparat HITOP 2	1	8.801,27
		Miza raztezna	1	194,65
4	Laboratorij	Hladilna omara	1	4.720,11
		Zamrzovalna omara	1	1.940,87
		Urinski analizator	1	47.413,83
		Element	1	681,97
5	Center za krepitev zdravja	Pohištvo	1	548,00
		Pisarniški stol	3	511,80
6	NMP in Dežurna služba	EKG aparat	1	4.748,14
		Pisarniški stol	2	350,18
		Oksimeter	1	657,61
		Klima naprava	1	1.512,51
		Analizator Relia	1	3.364,17
		Vrtalnik za intraosalno pot	1	1.155,35
		Sledilna naprava za vozilo	1	1.109,12
		Tablica	1	794,76
		Prenosni tiskalnik	1	241,68
		Vozilo urgentnega zdravnika	1	75.345,56
7	Zobna ambulanta Radlje	Stol delovni	1	319,42
8	Zobna ambulanta 2 Radlje	Pisarniški stol	1	170,59
9	Zobna ambulanta Brezno	Apexlocator set Raypex	1	977,40
10	Ginekološka ambulanta	Stol ginekološki pregledni	1	7.344,79
11	Parodontolog	Stol delovni	1	683,19
12	Tehnična služba Radlje	Motorna kosa	1	449,19
13	Uprava	Stol pisarniški	2	359,14
14	Stavba Radlje	Klima naprava (čakalnica)	1	1.857,75
	SKUPAJ OPREMA			170.056,58

TABELA 6: Realizacija nabav v letu 2025

IV. POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV eZDRAVJE

Projekt eZdravje deluje v Zdravstvenem domu Radlje ob Dravi tekoče. Sistem eNaročanja in eNapotnic teče ustaljeno. Novost je uvedba eDN za fizioterapijo (elektronski delovni nalog), kar pomeni digitalizacijo na tem področju in vodenje čakalnih dob na enak način kot vodenje čakalnih seznamov v ostali specialistični dejavnosti. Konec leta je bilo že možno postopno pričeti z uporabo e vročanja imenovanemu zdravniku (dokumentacija imenovanemu zdravniku za podaljšanje staleža se pošilja v elektronski obliki, ne več s klasično pošto). V skoraj vseh ambulantah splošne in specialistične dejavnosti se uporablja ekarton in diktiranje izvidov s takojšnjim prenosom v pisno obliko v informacijski sistem.

Uspešno uporabo elektronskih poti pa smo omogočili s posodobitvijo povezav po celotni mreži v vseh zdravstvenih postajah in na sedežu, kar je bilo nujno zaradi zastarele in dotrajane obstoječe opreme.

V decembru je bil sprejet Zakon o digitalizaciji v zdravstvu, ki nakazuje aktivnosti za digitalni dostop pacientov do zdravnika, zobozdravnika in drugih dejavnosti preko aplikacije Zvem. Postopki in uporaba aplikacije za komunikacijo z zdravnikom se bodo izvrševali v letu 2026.

V. JAVNA NAROČILA

V skladu z racionalizacijo poslovanja oziroma strategijo sprejemanja poslovnih odločitev je politika nabave v zavodu usmerjena v analizo upravičenosti naročil in s tem v zvezi usklajevanje prioritet glede na finančne možnosti.

V letu 2025 smo izvajali naročila male vrednosti v skladu z Zakonom o javnem naročanju in drugimi predpisi ter internim navodilom, ki ureja naročila male vrednosti v Zdravstvenem domu Radlje ob Dravi.

Strokovna služba je v letu 2025 izvajala postopke javnih naročil male vrednosti z zbiranjem ponudb in izdajo naročilnice; kjer se določila zakona o javnih naročilih ne uporabljajo, smo izvedli povpraševanja s telefonskim preverjanjem ali preverjanjem spletnih ponudb najugodnejših ponudnikov.

V letu 2025 je smo se priključili skupnemu javnemu razpisu Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije za dobavo energentov za leto 2025 in dobavo hitrih antigenskih testov za SARS-Cov-2.

VI. REALIZACIJA KADROVSKEGA NAČRTA

Kadrovsko načrtovanje v letu 2025 je bilo usmerjeno v pridobivanje manjkajočega kadra (prvenstveno zdravnike, specializante, zobne asistentke, kader v centru za krepitev zdravja) in dviga izobrazbene strukture. Z januarjem smo zaposlili zdravnico družinske medicine v deležu 70%, v aprilu je specializacijo družinske medicine uspešno zaključila

prva zdravnica, v septembru še druga. Za delež 30% smo v septembru zaposlili zdravnico specialistko urgentne medicine. Zaradi pridobitve dodatnega tima v dejavnosti fizioterapije in uspešno zaključenega procesa izobraževanja fizioterapevta za izvajanje specialnih fizioterapevtskih storitve, smo zaposlili dva fizioterapevta.

Imamo specializantko družinske medicine in specializantko pediatrije. Vseskozi zaposlujemo pripravnike različnih profilov, v letu 2025 so proces pripravništva opravljale medicinske sestre, zobozdravnica, ustni higienik, psihologinja, fizioterapevtka, dietetičarka.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi pa že vrsto let deluje kot učni zavod, saj v njem obvezno prakso opravljajo številni dijaki srednjih zdravstvenih šol ter študenti visokih šol za zdravstvene vede, medicinskih in drugih fakultet vseh slovenskih univerz. Prav tako je Zdravstveni dom Radlje ob Dravi pooblaščen izvajalec za proces pripravništva dentalne medicine in specialističnega področja parodontologije. Imamo zaposlenega mentorja za specializante družinske medicine.

V kadrovskem načrtu za leto 2025 smo načrtovali skupaj 114,5 zaposlenih, od tega 4 odsotni zaradi daljšega bolniškega staleža in 3 zaradi porodniškega dopusta, 10 delavcev zaposlenih za določen čas (pripravniki, specializanti, nadomeščanja).

Na dan 31.12.2025 je bilo zaposlenih 112,8 delavcev, od teh 5 zaposlenih za delež 0,2 kot dopolnilno delo, dva zaposlena za deleže 0,4, ena zaposlena za delež 0,6, štiri zaposlene za delež 0,5, ena zaposlena za delež 0,8, ena zaposlena za deleže 0,7, ena zaposlena za delež 0,3, ena zaposlena za delež 0,75, 5 zaposlenih v daljšem bolniškem staležu polno ali deležno, 3 na porodniškem dopustu. Za določen čas je zaposlenih 11 delavcev.

št.	Naziv delovnega mesta	Stanje 31.12.2024	Plan 2025	Stanje 31.12.2025
1	Zdravnik specialist	7,3 (0,5 porodniška)	8,3	9,9
2	Zdravnik	1	1	1
3	Zdravnik specializant	4	3,2	2,2
4	Zobozdravnik	5,6	6,6	6,6 (1 pripravnik)
5	Zobozdravnik specialist	1	1	1
6	Dipl. med. sestra	29,2 (2 porodniški dopust)	30,7	30,4
7	Zdravstveni tehnik	12 (1 porodniški dopusti, 1 bolniški stalež)	21 (3 porodniška)	13 (1 porodniški dopusti, 2 pripravnik)
8	Zdrav. teh. - asistentka	9	9	9
9	Logoped	0	0	0
10	Psiholog	0	0	1 pripravnik
11	Diplomiran fizioterapevt	11 (1 dolgotrajni stalež, 1 deležna zaposlitev, 2 porodniški dopust, 1 pripravnik)	10 (1 deležna zaposlitev, 2 porodniški dopust)	11 (2 deležna zaposlitev, 1 pripravnik)
12	Analitik v lab. medicini	1,2	0,2	0,2
13	Dipl. ing. laboratorijske bio.	5 (1 porodniški dopust)	5	5
14	Prehranski svetovalec	1 (porodniški dopust)	1	2 (1 pripravnik)
15	Radiološki inženir	1	1	1
16	Direktor	1	1	1
17	Pomočnik direktorja	1	1	1
18	Strok. sodelavec za ekon. področje	1	1	1
19	Finančni referent	1	1	1
20	Tajnica, referenti	2 (1 dolgotrajni stalež)	2 (1 dolgotrajni stalež)	2 (1 dolgotrajni stalež)
21	Zdravstveno admin. sodelavec	1	1	1
22	Vzdrževalec	1	0,5	0,5
23	Vzdrževalec perila	2	2	2
24	Strežnica II	7 (2 daljši stalež)	7 (3 daljši stalež)	7 (2 daljši stalež)
	Skupaj	105,3	114,2	112,8

TABELA 7: Pregled zaposlenih v letu 2025 po deležih zaposlitve

VII. IZOBRAŽEVANJA

Za neposredne stroške izobraževanja smo v letu 2025 namenili 77.307,76 €. V stroške izobraževanja so vračunani neposredni stroški kotizacij, dnevnice in stroški odsotnosti z dela v času izobraževanja. Zaradi neposrednih oblik izobraževanja so bili odsotni 249 dni. V letu 2025 smo na sedežu zdravstvenega doma izvedli veliko kvalitetnih izobraževanj, kjer so zaposleni lahko izpopolnili svoja strokovna znanja, spoznali nove vsebine in veščine ter pridobili licenčne točke. Privabili smo številne priznane predavatelje in inštruktorje.

Zelo smo lahko veseli in ponosni, da imamo med nami sodelavce, ki organizirajo posamezna izobraževanja, delavnice, pritegnejo svoje kolege, priznane predavatelje in inštruktorje ter so tudi sami predavatelji na izobraževanjih.

Izvedli smo naslednja izobraževanja:

- Arterijska hipertenzija: terapija, adherenca in zdravnik uspešen krog v obravnavi arterijske hipertenzije (januar 2025)
- Winfocus USLS Basic Course (januar 2025)
- Trajen nadzor nad holesterolom LDL, klinični primeri bolnikov (februar 2025)
- Delavnica iz zaustavljanja krvavitev (marec 2025)
- Vodenje bolnikov v antikoagulantni ambulanti ZD Radlje ob Dravi (marec 2025)
- Implementacija algoritma za preprečevanje kronične ledvične bolezni v ambulanti družinske medicine (april 2025)
- Diabetična polinevropatija (maj 2025)
- Stalni "trojček" predavanj v Korošici, ki ga organizira ZD Radlje: Zakaj je bolnik po akutnem miokardnem infarktu kroničen bolnik - nadzor holesterola LDL; Luskavica v vseh oblikah in zapletih; Metastatski rak prostate in inovativno radioligandno zdravljenje, pogled onkologa (maj 2025)
- Urgentna stanja v diabetologiji (maj 2025)
- UACR v vsakdanji klinični praksi (september 2025)
- DOAKi v klinični praksi, Metformin - novi stari varuh (november 2025)
- Vloga GIP in GLP 1 agonista pri obvladovanju debelosti (november 2025)
- Delavnica komunikacije za vse zaposlene (november 2025)
- Temeljni in dodatni postopki oživljanja - smernice 2025 (december 2025)
- Akutna možganska kap (december 2025)
- Predstavitev zdravil različnih podjetij

Veliko izobraževanj so se udeležili v obliki webinarjev.

Obe obliki organizacije izobraževanj sta pomenili manjšo odsotnost zaposlenih z delovnih mest in nižje stroške na dan izobraževanja. Zaradi tega smo za izobraževanje lahko namenili dosti več dni (v letu 2023 108 dni, v letu 2024 231 dni, v letu 2025 249 dni).

Zaposleni so se udeleževali izobraževanj preudarno, glede na potrebe po licenčnih točkah, pridobitvi novih strokovnih znanj in za potrebe dela.

VIII. INFORMACIJA O POSLOVANJU

1. PRIHODKI v letu 2025

Prihodki, realizirani v letu 2025, so ugotovljeni na osnovi fakturirane realizacije za obvezno zdravstveno zavarovanje, doplačil pacientov k zdravstvenim storitvam ter fakturirane realizacije drugim uporabnikom.

Prihodki, doseženi v letu 2025 znašajo **7.075.706 €** (leta 2023 5.740.337 €, leta 2024 6.030.753 €). Strukturni deleži posameznih vrst prihodkov ter primerjava z realizacijo v letu 2024 so razvidni iz priloženih tabel 8, 9, 10, 11 in 12.

Največ prihodkov smo dosegli s prihodki obveznega zdravstvenega zavarovanja (prihodki od prispevkov), in sicer 86% vseh prihodkov. Glede na preteklo leto so se prihodki od obveznega zavarovanja in konvencij zvišali zaradi več opravljenih in plačanih storitev. Prihodkov od prostovoljnega zavarovanja zaradi ukinitve prostovoljnega zavarovanja nismo več ustvarili.

Povečali so se prihodki od prodaje zdravstvenih storitev na trgu, refundacij pripravnikov in specializantov, ker smo imeli zaposlenih več pripravnikov in štiri specializantke ter prihodki od stroškov najemnikov.

Delno so upadli prihodki od samoplačnikov.

Skupno so se prihodki zvišali za 17,33 % glede na leto 2024, kar je posledica zvišanja sredstev v kalkulaciji dejavnosti za plače v skladu z novim plačnim zakonom. Vendar povečana sredstva še vedno ne pokrijejo vseh izdatkov za opravljeno delo.

Na trgu smo ustvarili za 5,17% prihodkov, podobno kot v letu 2024.

	LETO 2024	LETO 2025	STRUK. 2024	STRUK. 2025	INDEKS
Prihodki od obveznega zavarovanja	5.272.743,59	6.097.535,67	87,43	86,18	115,64
Prihodki od obveznega zavarovanja-konvencije	192.728,09	197.770,62	3,20	2,80	102,62
Prihodki iz državnega proračuna (begunci, zimski regres)	939,06	68.074,74	0,02	0,96	7.249,24
Prihodki od prostovoljnega zavarovanja	4.744,62		0,08	0,00	0,00
Prihodki od samoplačnikov	177.404,60	146.750,04	2,94	2,07	82,72
Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	159.046,42	225.761,30	2,64	3,19	141,95
Prihodki od doplačil	1,03	390,00	0,00	0,01	37.864,08
Prihodki od refundacij pripravnikov in specializantov	154.015,00	243.360,44	2,55	3,44	158,01
Prihodki od stroškov najemnikov	43.276,69	51.922,41	0,72	0,73	119,98
Prihodki od ne zdravstvenih storitev	10.564,78	11.290,90	0,18	0,16	106,87
Ostali prihodki	15.289,17	32.849,71	0,25	0,46	214,86
SKUPAJ	6.030.753,05	7.075.705,83	100,00	100,00	117,33

TABELA 8: Primerjava prihodkov med leti 2024 in 2025

	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2024
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	6.016.111	6.479.600	7.043.549	117,08
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	6.016.111	6.479.600	7.043.549	117,08
Prihodki iz obveznega zavarovanja ZZS in konvencije	5.465.472	5.852.000	6.295.306	115,18
Prihodki iz prostovoljnega zavarovanja in doplačil	4.775		390	8,17
Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev proračunskim uporabnikom	35.627	55.000	50.566	141,93
Prihodki od refundacij pripravnikov in specializantov	154.015	186.000	243.360	158,01
Prihodki iz državnega proračuna (PVP, zimski regres)	939	1.000	68.075	7249,24
Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev ostalim	123.419	130.600	175.196	141,95
Prihodki od stroškov najemnikov	43.277	51.000	51.922	119,98
Prihodki samoplačnikov	177.405	190.000	146.750	82,72
Prihodki od prodaje ne zdravstvenih storitev	11.182	14.000	11.984	107,17
B) FINANČNI PRIHODKI	9.828	5.000	9.840	100,13
C) IZREDNI PRIHODKI	4.569	10.000	19.400	424,61
Č) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	246	2.000	2.917	1186,21
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	246	2.000	2.917	1186,21
Drugi prevrednotevalni poslovni prihodki				
D) CELOTNI PRIHODKI (A+B+C+Č)	6.030.753	6.496.600	7.075.706	117,33

TABELA 9: Struktura prihodkov za poslovno leto 2025

RAZMEJEVANJE PRIHODKOV		
		%
Javna služba	6.709.619,56	94,83
Trg	366.086,27	5,17
Skupaj	7.075.705,83	100,00

TABELA 10: Razmejevanje prihodkov

PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE		
76000	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZAVAR. ZZS	6.097.535,67
76002	PRIHODKI OD PRODAJE ZA DOPLAČILA OBČANOV	390,00
76006	KONVENCIJE ZZS	197.770,62
760050	PRIHODKI OD PRODAJE ZDR.STOR. PRORAČ. UPORABNIKOM	50.565,68
760055	PRIHODKI OD PRODAJE ZDR.STOR. ZA BEGUNCE	375,05
760056	PRIHODKI OD PROD.- STROŠKI NAJEMNIKI	51.922,41
76052	PRIHODKI IZ JAVNIH SREDSTEV-SPECIALIZACIJE	163.405,70
76060	PRIH. OD REFUN. PRIPRAVNIKOV	79.954,74
7606807	PRIH. JAVNIH FINANC ZA ZIMSKI REGRES	67.699,69
SKUPAJ		6.709.619,56

TABELA 11: Prihodki za izvajanje javne službe

PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU		
76004	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV	146.750,04
760051	PRIHODKI OD PROD.NEZDR.STOR.	11.290,90
760053	PRIHODKI OD PROD.ZDR.STOR.(LAB,)	175.195,62
76059	OSTALI DRUGI PRIHODKI	693,02
761000	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MAT.	3.343,24
76200	PRIHODKI OD OBRESTI	6.496,67
76310	PRIHODKI .OD PRODAJE OPREDM. OS	2.916,90
76331	PRIHODKI .OD ZAVAR.ZA NASTALO ŠKODO	6.272,19
76332	SODNI STROŠKI	325,50
76380	PRIHODKI IZRAVNAVE CENTOV	0,07
76381	DRUGI IZREDNI PRIHODKI	7.110,74
76390	DRUGI PRIHODKI ZZS TOŽBA	5.691,38
SKUPAJ		366.086,27

TABELA 12: Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu

2. ODHODKI v letu 2025

Odhodki so v letu 2024 znašali **7.105.571 €** (leta 2023 5.708.823 €, leta 2024 6.090.734). Strukturni deleži posameznih odhodkov ter primerjava z odhodki leta 2024 je razvidna iz priloženih tabel 13 in 14.

Vzroki za odstopanje odhodkov posameznih kategorij glede na preteklo leto so naslednji:

Med odhodki so z največjim deležem zastopani stroški dela, in sicer predstavljajo 70 % vseh stroškov. V primerjavi z letom 2024 so se zvišali za 22%, kar je posledica uvrstitve zaposlenih na višje ovrednotena delovna mesta v skladu z novo plačno zakonodajo z letom 2025, prehod sodelovanja z zunanjimi sodelavci na podjemne pogodbe, ki pomenijo višji strošek za izplačevalca in zaposlitvijo dodatnega potrebnega kadra.

Močno so se zvišali stroški materiala, za 26 % zaradi višjih cen na trgu, stroški storitev so bili delno nižji zaradi manjšega deleža sodelovanja z zunanjimi sodelavci in zaradi spremembe pogodb sodelovanja (prehod iz civilno pravnih pogodb na podjemne pogodbe, ti stroški so zajeto v kategoriji stroški dela).

Skupno so odhodki narasli glede na preteklo leto za 16,66 %.

	LETO 2024	LETO 2025	STRUK. 2024	STRUK. 2025	INDEKS
Materialni stroški	562.627,30	708.356,31	9,24	9,97	125,90
Storitve	1.289.951,96	1.273.665,28	21,18	17,92	98,74
Amortizacija	142.095,75	142.209,60	2,33	2,00	100,08
Stroški dela	4.084.319,50	4.968.259,16	67,06	69,92	121,64
Drugi stroški	11.559,04	8.613,72	0,19	0,12	74,52
Odhodki financiranja	98,36	191,03	0,00	0,00	194,22
Izredni odhodki	81,88	4.275,65	0,00	0,06	5.221,85
ODHODKI SKUPAJ	6.090.733,79	7.105.570,75	100,00	100,00	116,66

TABELA 13: Primerjava odhodkov med leti 2024 in 2025

	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks Real.2025/ Real.2024
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	1.852.579	1.788.800	1.982.022	106,99
Stroški materiala	562.627	586.300	708.356	125,90
Zdravila	60.545	79.000	75.206	124,21
Razkužila	3.844	4.000	4.338	112,85
Obvezilni material	51.453	51.500	67.745	131,66
RTG material	2.005	3.300	3.843	191,62
Medicinski potrošni material	10.301	10.500	11.258	109,29
Zobozdravstveni material	63.274	64.000	82.467	130,33
Ortodontski material	4.733	5.000	5.760	121,69
Laboratorijski material	153.557	155.000	228.093	148,54
Drugi zdravstveni material	34.147	36.000	42.006	123,02
Ne zdravstveni material (energija, voda, kurivo, gorivo,..)	178.767	178.000	187.641	104,96
Stroški storitev	1.289.952	1.202.500	1.273.665	98,74
Laboratorijske storitve	96.492	96.000	101.367	105,05
Ostale zdravstvene storitve	642.743	495.000	672.758	104,67
Storitve vzdrževanja	83.129	80.000	102.581	123,40
Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije	40.318	42.000	64.687	160,44
Ostale ne zdravstvene storitve	427.269	489.500	332.272	77,77
F) STROŠKI DELA	4.084.320	4.551.300	4.968.259	121,64
Plače in nadomestila plač	3.101.410	3.480.000	3.723.380	120,05
Prispevki za socialno varnost delodajalcev	493.408	560.300	610.107	123,65
Drugi stroški dela	489.502	511.000	634.772	129,68
G) AMORTIZACIJA	142.096	145.000	142.210	100,08
H) REZERVACIJE				
I) DAVEK OD DOBIČKA				
J) OSTALI DRUGI STROŠKI	11.559	8.000	8.614	74,52
K) FINANČNI ODHODKI	98		191	194,22
L) IZREDNI ODHODKI	82	3.500	4.276	5221,85
M) PREVREDNOTEVALNI PROSLOVNI ODHODKI				
Odhodki od prodaje osnovnih sredstev				
Ostali prevrednotevalni poslovni odhodki				
N) CELOTNI ODHODKI (E do M)	6.090.734	6.496.600	7.105.571	116,66

TABELA 14: Struktura odhodkov za leto 2025

IX. REALIZACIJA FINANČNEGA NAČRTA

V sestavi letnega poročila Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi za poslovno leto 2025, kjer poročamo o doseženih poslovnih ciljih, poleg poročila še računovodski izkazi za določene uporabnike enotnega kontnega načrta. V poslovnem poročilu so v posameznih tabelah vrednostne kategorije primerjane tako s finančnim načrtom za leto 2025 kot z doseženimi v predhodnem letu. Izračunane so tudi vse strukture in pomembnejši finančni kazalniki.

Svet Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi je na 3. dopisni seji zaključeni 30.4.2025 sprejel program dela in finančni načrt Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi za leto 2025, s katerim je zastavil cilje poslovanja, program dela, načrt zaposlovanja. Zastavil je tudi finančni načrt s planom investicij in nabav opreme, investicijskega vzdrževanja, izobraževanja, delovni in kadrovski program.

V projekciji poslovnega rezultata do konca leta 2025 je Zdravstveni dom Radlje ob Dravi ocenil, da bodo prihodki znašali 6.496.600 €. Konec leta je zdravstvenemu domu uspelo doseči več prihodkov kot je načrtoval oz. 7.075.706 € zaradi več opravljenih in plačanih storitev, delne korekcije cen zdravstvenih storitve, uspešne realizacije programov ter pridobitve dodatnih programov in dejavnosti.

Zaradi skrbnega in racionalnega poslovanja ter angažiranosti zaposlenih in vodstva so realizirani prihodki porasli nad načrtovanimi. Zdravstveni dom je v preteklih letih prevzel dve ambulanti zobne dejavnosti, rentgen in tri ambulante splošne in otroške dejavnosti. V letu 2025 je s podelitvijo koncesije splošne dejavnosti zmanjšal delež programov splošne dejavnosti za 1 tim. Z zaposlitvijo zdravnice po opravljeni specializaciji spomladi je uspel na podlagi povečanih glavarinskih količnikov pridobiti dodaten tim. V jesenskih mesecih so se izvajali postopki za prevzem koncesije zasebne izvajalke splošne ambulante na Muti ob upokojitvi in iskanje zdravnika specialista družinske medicine. Postopek se je uspešno zaključil in z letom 2026 Zdravstveni dom Radlje ob Dravi prevzel še eno ambulanto splošne medicine. Še pomembnejše je, da bo v vseh zdravstvenih postajah v vseh občinah ustanoviteljicah izvajal splošno dejavnost v okviru javnega zdravstvenega zavoda. Vloga in pomembnost javnega zavoda se vse bolj krepi.

Dodatno in največje breme na odhodkovni strani je tudi v letu 2025 zdravstvenemu domu predstavljalo povišanje stroškov dela in stroškov materiala. Zadovoljiv uspeh pomeni povišanje prihodkov iz obveznega in prostovoljnega zavarovanja in prodaje zdravstvenih storitev. Kljub skrbnemu poslovanju in spremljanju realizacije so zaradi objektivnih razlogov odhodki za 0,4% porasli nad povečanjem prihodkov, zato je konec leta 2025 zdravstveni dom realiziral presežek odhodkov nad prihodki.

KAZALNIKI IZRAČUNANI NA PODLAGI RAČUNOVODSKIH PODATKOV

Od spodaj prikazanih kazalnikov je vsekakor potrebno izpostaviti kazalnika kratkoročne in dolgoročne likvidnosti. Kazalnik kratkoročne likvidnosti, ki izkazuje stanje na dan 31.12.2025, ima vrednost 0,85, kar pomeni, da je imel zdravstveni dom več obveznosti kot terjatev.

Kazalnik dolgoročne likvidnosti, ki izkazuje razmerje med stalnimi sredstvi in obveznostmi do njihovih sredstev, ima vrednost 0,90. Kadar je vrednost kazalnika 1 ali več, govorimo o zdravem financiranju, oziroma o izpolnjevanju zlatega bilančnega pravila.

Zdravstveni dom Radlje ob Dravi skrbno ravna s sredstvi. Veliko sredstev je zadnja obdobja vlagal v prenovo in sanacijo zgradb, v zadnjem letu v prevzem novih dejavnosti in izvajanje novih programov.

Kazalnik gospodarnosti

Kazalnik celotne gospodarnosti najbolj sintetično opozarja uravnoveženost poslovanja zavoda. Kaže na intenzivnost presežka prihodkov nad odhodki in obratno in je od njega odvisen tudi njegov finančni položaj. Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar znaša vrednost kazalnika 1 ali več kot 1.

Koeficient celotne gospodarnosti	$\frac{7.075.706}{7.105.571}$	0,99
----------------------------------	-------------------------------	-------------

Kazalnik gospodarnosti poslovanja kaže razmerje med prihodki od poslovanja in odhodki od poslovanja. Prihodki od poslovanja so celotni prihodki zmanjšani za finančne, izredne in prevrednotevalne prihodke. Odhodki od poslovanja so celotni odhodki zmanjšani za finančne, izredne in prevrednotevalne odhodke.

Koeficient gospodarnosti poslovanja	$\frac{7.046.892}{7.101.104}$	0,99
-------------------------------------	-------------------------------	-------------

Kazalnik donosnosti

Stopnja donosnosti

-	29.865	
	$\frac{29.865}{7.075.706}$	0,00

Kazalnik obračanja sredstev

Koeficient obračanja vseh sredstev ponazarja, kolikokrat na leto se sredstva v poslovnem procesu obrnejo. Gre za modificiran kazalnik uspešnosti, kjer se v števcu namesto presežka prihodkov-dobička (kot običajne kategorije donosnosti) upoštevajo celotni prihodki. Rezultat daje odgovor, koliko enot celotnega prihodka ustvarimo z vloženo enoto sredstev, oziroma nam obratni rezultat kaže, koliko sredstev je potrebno vložiti za pridobitev 1 enote celotnega prihodka.

Koeficient obračanja sredstev	$\frac{7.075.706}{2.383.332}$	2,97
-------------------------------	-------------------------------	-------------

Kazalniki stanja investiranja

Stopnja odpisanosti osnovnih sredstev	$\frac{2.511.936}{3.761.580}$	0,67
---------------------------------------	-------------------------------	-------------

Stopnja osnovnosti investiranja	<u>1.249.644</u> 2.383.332	0,52
Prihodkovnost sredstev		
Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja.		
Prihodkovnost sredstev	<u>7.046.892</u> 3.761.580	1,87
Kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev (zadolženosti) oziroma kazalniki stanja financiranja		
Stopnja kratkoročnega financiranja	<u>991.851</u> 2.383.332	0,42
Stopnja dolgoročnega financiranja	<u>1.391.481</u> 2.383.332	0,58
Delež terjatev v celotnem prihodu		
Koefficient ponazarja delež terjatev brez denarnih sredstev v celotnih prihodkih		
Delež terjatev v celotnem prihodu	<u>533.731</u> 7.075.706	0,08
Kazalnika kratkoročne in dolgoročne likvidnosti oz. kazalnika vodoravnega finančnega ustroja Kratkoročna sredstva so denarna sredstva, kratkoročne terjatve in kratkoročne finančne naložbe. Okvirna vrednost pospešenega koefficienta, ki izraža plačilno likvidnost II. Stopnje je 1,00.		
Pospešeni koefficient	<u>843.903</u> 991.851	0,85
Med kazalniki dolgoročne likvidnosti je najpomembnejši spodnji kazalnik - III. Stopnja pokritja, ki v izračun vključuje vse bilančne strukture iz razmerja med stalnimi sredstvi in obveznosti do njihovih virov. Okvirna vrednost kazalnika, ki izraža pokritje III. Stopnje, je 0 ali več. V primeru vrednosti kazalnika 1 ali več govorimo o zdravem financiranju, oziroma o izpolnjevanju zlatega bilančnega pravila.		
Koefficient dolgoročne pokritosti	<u>1.391.481</u> 1.539.430	0,90
dolgoročnih sredstev in normalnih zalog		

TABELA 15: Kazalniki izračunani na podlagi računovodskih podatkov za leta 2025

X. UGOTOVITEV POSLOVNEGA IZIDA

UGOTOVITEV POSLOVNEGA IZIDA ZA OBDOBJE OD 01.01.2025 DO 31.12.2025
--

	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
Poslovni rezultat	31.514	-59.981	-29.865

TABELA 16: Ugotovitev poslovnega izida

Poslovanje se je v 2025 izvajalo intenzivno in v polnem zamahu. Z uspešnim izvajanjem planiranih programov in opravljanjem storitev preko plana v večini dejavnosti, ob skrbnih, racionalnih in preudarnih odločitvah pri investicijah in rednem poslovanju, omejitvah ter angažiranosti zaposlenih in vodstva smo poslovno leto v povečani dostopnosti pacientom in dvigu standarda uspešno zaključili. Žal pa so odhodki porasli nad prihodki za 0,4%, zato smo leto 2025 zaključili s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 29.865 €.

Izkazan poslovni izid bo pokrit s presežkom prihodkov nad odhodki preteklih let.

Glavni in poglobitni vzroki za izkazan poslovni izid je prenizko povišanje prihodkov glede na povišanje stroškov dela in razporeditve zaposlenih na višje ovrednotena delovna mesta, storitev in amortizacije. Velika dodatna obremenitev na odhodkovni strani je pomenila spremembo pogodb zunanjih izvajalcev iz civilno pravnih pogodb v podjemne pogodbe, kar je za okoli 45% povečalo strošek za povračilo njihovega dela. Brez zunanjih izvajalcev, ki so nadomeščali odstotne zaradi porodniškega dopusta, programa deležnih dejavnosti, splošnega pomanjkanja kadra, programa dejavnosti ne bi mogli izvajati. V prihodnosti bomo za veliko teh dejavnosti zaposlili lasten kader, saj so že sedaj pri nas vključeni v delovni proces kot pripravniki, specializanti, tudi kot občasna študentska pomoč.

XI. ZAKLJUČEK

Poslovanje Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi je v letu 2025 potekalo v skladu s sprejetim poslovnim načrtom. Na delovanje so močno vplivali različni objektivni dogodki, predvsem zakonodajna in zdravstvena politika na republiški in regionalni ravni.

Povezovanje in sodelovanje z lokalnimi skupnostmi je bilo dobro in korektno. Velika zahvala občinam ustanoviteljicam za vso izkazano podporo, sodelovanje v projektih in zagotovljene vire za nabavo opreme.

Tekom celega leta smo po najboljših močeh in v skladu s strokovnim znanjem izvajali zdravstveno dejavnost, prilagajali smo se danim situacijam in organizaciji. Sodelovanje z vsemi izvajalci v mreži zdravstvene dejavnosti je bilo izredno dobro in korektno. V prilagojenih razmerah so se naši zaposleni trudili izvesti čim več dogovorjenega programa in nudili storitve vsem, ki so zdravstveno oskrbo potrebovali. V večini dejavnostih smo načrtovane programe presegli. Dvignili smo strokovni nivo zdravstvenega doma, odpiramo se navzven, podjetja v okolici in širše so naš zdravstveni zavod prepoznali kot izvajalca kvalitetnih in konkurenčnih storitev. Sodelovanje s številnimi društvi in na številnih prireditvah v občinah ustanoviteljicah, vključenost v številne projekte v lokalnih skupnostih je v letu 2025 aktivno potekala.

Pričetek izvajanja projekta AAA, presejalnega testa anevrizme abdominalne aorte, ki bo na izsledkih in rezultatih izvedenih preiskav v Zdravstvenem domu Radlje ob Dravi postal nacionalni presejalni test je izjemna zahvala in spodbuda za naše delo, za delo naših zaposlenih, ki z idejami povežejo zavod in lokalne skupnosti k širši prepoznavnosti naših aktivnosti.

Postajamo učni zdravstveni zavod in tudi na tem področju vse bolj prepoznavni širše, saj se za opravljanje obvezne prakse, pripravništva in specializacije zanimajo dijaki, študenti, pripravniki iz širše okolice.

Zaradi skrbnega spremljanja poslovanja, kljub pojavu novih potreb po nabavah, storitvah, delovni sili, žal nismo uspeli doseči pozitivnega poslovnega izida. Z doseženim rezultatom smo vseeno zadovoljni, saj so na rezultat vplivali številni objektivni dejavniki, na katere nismo mogli v celoti vplivati. V prihodnjem letu se bomo še bolj angažirali, da dosežemo ali presežemo izvajanje programov in odhodke prilagodimo prihodkom.

Pohvalo si zaslužijo vsi naši izvajalci, ki so delo izvajali z izjemno disciplino, visoko strokovnostjo, dobro organiziranostjo in osebno angažiranostjo. Samo na takšen način smo uspeli doseči pogodbeno planirane storitve in skrajševati čakalne vrste.

Direktorica Zdravstvenega doma Radlje ob Dravi Lidija Golob
v sodelovanju z Danico Ladinek in Dorotejo Osrajnik

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Bilanca stanja

na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	1.249.644	1.207.285
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	37.224	37.224
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	29.366	26.103
02	NEPREMIČNINE	004	1.924.657	1.924.657
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	1.270.455	1.245.003
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	1.799.699	1.600.693
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	1.212.116	1.084.182
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	843.903	456.337
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	130	130
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	310.041	198.679
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	49.977	54.766
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	2.219	14.619
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	467.881	167.507
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	183
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	8.998	5.591
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0

19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	4.657	14.862
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	289.786	287.039
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	289.786	287.039
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	2.383.332	1.950.660
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	991.851	597.523
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	442.927	337.385
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	348.239	142.086
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	36.257	10.562
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	164.428	107.490
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052- 053+054+055+056+057+058-059)	044	1.391.481	1.353.138
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	125	125
93	REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0	0

9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0	0
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0	0
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	1.421.221	1.412.993
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	29.865	59.981
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	2.383.332	1.950.660
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0	0

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov 1	Naziv konta 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekečega leta 4	Prejšnjega leta 5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	7.034.600	6.433.349
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	6.588.481	6.037.891
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	6.555.947	5.955.232
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	42	441.445
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	42	441.445
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	89.389	4.274
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	89.389	4.274
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	6.466.516	5.509.512
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	6.466.516	5.509.512
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0	0
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	32.534	82.659
del 7102	Prihodki od obresti	422	0	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
7103	Prihodki od premoženja	487	29.288	78.361
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	330	4.052
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	2.917	246
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0	0
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0	0
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0	0
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0	0

784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0	0
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0	0
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	446.119	395.458
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	443.098	385.091
del 7102	Prihodki od obresti	433	3.021	10.366
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	6.711.075	6.298.059
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	6.381.104	5.978.461
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	3.875.137	3.247.124
del 4000	Plače in dodatki	440	3.161.421	2.662.713
del 4001	Regres za letni dopust	441	198.965	120.152
del 4002	Povračila in nadomestila	442	214.600	201.160
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	34.424	50.950
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	254.631	189.282
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	11.096	22.866
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	612.861	507.097
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	295.744	249.362
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	261.229	207.664
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	2.070	1.745
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	3.461	2.918
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0	0
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	50.356	45.408
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	1.846.352	2.007.446
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	597.481	827.694
del 4021	Posebni material in storitve	455	496.384	554.174
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	159.031	181.228
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	25.968	26.100
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	10.675	18.706
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	101.496	116.661
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	69.623	70.765
del 4027	Kazni in odškodnine	461	41	613
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	385.652	211.506
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0	0
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0	0
410	SUBVENCIJE	466	0	0
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0	0
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0	0
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0	0

	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	46.754	216.793
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	31.821	195.289
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	11.498
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0	0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	14.933	10.007
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	329.970	319.598
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	210.828	184.656
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	33.439	29.042
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	85.704	105.900
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	323.525	135.290
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0	0
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	323.525	135.290
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	6.709.620	337.273
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	6.709.620	333.930
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0	3.343
762	FINANČNI PRIHODKI	665	0	6.497
763	DRUGI PRIHODKI	666	0	19.400
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	2.917
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	2.917
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	6.709.620	366.086
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	1.892.314	89.708
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	671.707	36.649
461	STROŠKI STORITEV	674	1.220.607	53.058
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	4.711.810	256.449
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	3.530.738	192.642
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	578.541	31.566
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	602.532	32.241
462	AMORTIZACIJA	679	134.852	7.358
463	REZERVACIJE	680	0	0
465	DRUGI STROŠKI	681	8.334	280
467	FINANČNI ODHODKI	682	181	10
468	DRUGI ODHODKI	683	4.054	221
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	6.751.546	354.025

	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	0	12.061
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	41.926	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0	12.061
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690)	692	41.926	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Ime uporabnika

ZDRAVSTVENI DOM RADLJE OB DRAVI

Šifra uporabnika

92355

Sedež uporabnika

Mariborska cesta 37, 2360 RADLJE OB DRAVI

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054893000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	7.046.892	6.016.111
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	7.043.549	6.016.111
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	3.343	0
762	FINANČNI PRIHODKI	865	6.497	9.828
763	DRUGI PRIHODKI	866	19.400	4.815
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	2.917	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	2.917	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	7.075.706	6.030.753
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	1.982.022	1.852.579
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	708.356	562.627
461	STROŠKI STORITEV	874	1.273.665	1.289.952
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	4.968.259	4.084.320
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	3.723.380	3.101.410
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	610.107	493.408
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	634.772	489.501
462	AMORTIZACIJA	879	142.210	142.096
463	REZERVACIJE	880	0	0
465	DRUGI STROŠKI	881	8.614	11.559
467	FINANČNI ODHODKI	882	191	98
468	DRUGI ODHODKI	883	4.276	12
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	7.105.571	6.090.664
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	0	0

	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	29.865	59.911
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	0	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	29.865	59.911
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	99	94
	Število mesecev poslovanja	895	12	12